**14. predavanje i vežbe UPP 21.05.2020**

**Predavanje**

Proučiti sledeće gradivo sa spiska pitanja:

1. UPRAVNI ODBOR U PORODIČNOJ FIRMI (IFC)
2. Savetodavni odbori
3. Definicija i uloga savetodavnog odbora
4. Sastav savetodavnog odbora
5. Prednosti i mane savetodavnih odbora
6. Upravni odbor
7. Uloga upravnog odbora
8. Sastav upravnog odbora
9. Obaveze članova upravnog odbora
10. Nezavisni članovi upravnog odbora
11. Važnost nezavisnih članova upravnog odbora
12. Definicija nezavisnosti člana upravnog odbora
13. VISOKO RUKOVODSTVO U PORODIČNOJ FIRMI (IFC)
14. Direktori iz porodice nasuprot direktorima koji nisu članovi porodice
15. Sukcesija generalnog direktora i visokog rukovodstva
16. Važnost formalnog plana sukcesije visokog rukovodstva
17. Koraci formalnog plana sukcesije generalnog direktora

Literatura

[https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/80fa3511-2681-4169-8805-f5b1e65ef4db/Family+Business+Handbook+-+Serbian.pdf?MOD=AJPERES&CVID=khQ-2vG](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/80fa3511-2681-4169-8805-f5b1e65ef4db/Family%2BBusiness%2BHandbook%2B-%2BSerbian.pdf?MOD=AJPERES&CVID=khQ-2vG)

III ODELJAK: UPRAVNI ODBOR U PORODIČNOJ FIRMI ...............39

1- Savetodavni odbori ...........................................................................40

1.1. Definicija i uloga savetodavnog odbora ....................................... 40

1.2. Sastav savetodavnog odbora ..........................................................40

1.3. Prednosti i mane savetodavnih odbora ........................................ 41

2- Upravni odbor ....................................................................................43

2.1. Uloga upravnog odbora ..................................................................43

2.2. Sastav upravnog odbora ................................................................. 43

2.3. Obaveze članova upravnog odbora ............................................... 44

3- Nezavisni članovi upravnog odbora ..................................................45

3.1. Važnost nezavisnih članova upravnog odbora ............................ 45

3.2. Definicija nezavisnosti člana upravnog odbora .......................... 46

IV ODELJAK: VISOKO RUKOVODSTVO U PORODIČNOJ FIRMI ................49

1. Direktori iz porodice nasuprot direktorima kojinisu članovi porodice ..............................49

2- Sukcesija generalnog direktora i visokog rukovodstva ..................52

2.1. Važnost formalnog plana sukcesije visokog rukovodstva ......... 52

2.2. Koraci formalnog plana sukcesije generalnog direktora ........... 53

**Vežbe**

Obraditi 1 ili 2 porodične firme po izboru i prepoznati 1 ili 2 upravljačka izazova koji se odnose na orijentaciona pitanja UPP

<https://www.vps.ns.ac.rs/zaposleni/tatjana_djuric_kuzmanovic/>

[Orijentacione teme](https://www.vps.ns.ac.rs/wp-content/uploads/2018/04/Orijentacione-teme-master-UPP-2018.docx)

Napisati o tome kratak esej i poslati na mejl tanjadjk@eunet.rs

Studenti koji su uradili eseje pišu seminarske radove na dogovorenu temu i uz preporučenu literaturu i šalju na komentar i ocenu.

Studenti koji su uradili i esej i seminarski rad pristupaju izradi studija slučaja (i pp prezentacije) odabrane porodične firme iz eseja.

Rezultati kolokvija održanog 7-05.2020. objavljeni su na stranici

<https://www.vps.ns.ac.rs/zaposleni/tatjana_djuric_kuzmanovic/>

kod obaveštenja