

OSNOVI ORGANIZACIJE – VEŽBA BR. 11

DECENTRALIZACIJA I PROFITNI CENTRI

Obračun troškova i učinaka po užitim organizacionim delovima preduzeća predstavlja osnovu postojanja profitnih centara.

Ukoliko se učinci delova preduzeća mogu vrednovati po prodajnim cenama onda oni imaju status profitnog centra, odnosno ukoliko se za njih može neposredno vezati dovoljna kritična masa troškova za koje su odgovorni.

Adekvatan izbor mesta troškova je pretpostavka uspešnog obračuna poslovnog rezultata po profitnim centrima.

Neki od kriterijuma za decentralizovanje preduzeća na profitne centre su:

- Profitni centar mora imati samostalan i od ostalih delova preduzeća nezavisan tržišni zadatak.
- Profitni centar mora imati jasno definisan proizvod, ili grupu proizvoda, odnosno uslugu, koji je nezavisan od ostalih proizvoda u pogledu cene, zamenljivosti, izvoza, kvaliteta, prepoznatljivosti itd.

ZADATAK. Navedite i sve preostale kriterijume za decentralizaciju preduzeća na profitne centre i objasnite koje su prednosti ovog oblika decentralizacije i po čemu se razlikuje u odnosu na decentralizaciju u okviru divizione organizacione strukture.